LIVRE BLANC · OCTOBRE 2026

# De SAP APO à SAP IBP

## Repenser la planification pour une Supply Chain plus performante

Une transformation qui dépasse la technologie : aligner processus, décisions et organisation pour créer une valeur durable.

L'ÉCHÉANCE

La maintenance standard de SAP APO s'arrête fin 2027, la maintenance étendue fin 2030. Le temps de cadrer, construire et déployer, c'est maintenant qu'il faut décider.

Radjesh Pijeaud · Majid Belgacem
logiq-technology.com
Conseil et intégration en Supply Chain Planning · SAP APO · SAP IBP · SAP S/4HANA contact@logiq-technology.com

01 — ENJEUX

# La transition APO → IBP, un enjeu stratégique

Partir des priorités métier avant de choisir les solutions.

L'ENJEU

Volatilité de la demande, tensions d'approvisionnement, pression sur les coûts : le plan doit être révisé vite et ses conséquences mesurées.

LE PIÈGE

Migrer APO à l'identique, c'est transférer des années de spécifiques et de complexité, sans profiter de la planification intégrée.

LA BONNE APPROCHE

Partir du processus cible et des décisions à améliorer, pas de la liste des écrans à remplacer.

## Le calendrier SAP impose le rythme




**Aujourd'hui**
Cadrer la cible

**Fin de maintenance standard APO**
Fin des correctifs standard

**Fin de maintenance étendue**
Au-delà, APO n'est plus supporté

## Trois questions à poser dès le cadrage

1. Quelles décisions voulons-nous améliorer ?
2. Quels arbitrages mobilisent aujourd'hui le plus de temps et de ressources ?
3. Où se situent les ruptures entre prévisions commerciales, plan industriel, approvisionnements et objectifs financiers ?

Les réponses orientent les choix d'architecture, de périmètre et de calendrier.

NOTRE CONVICTION

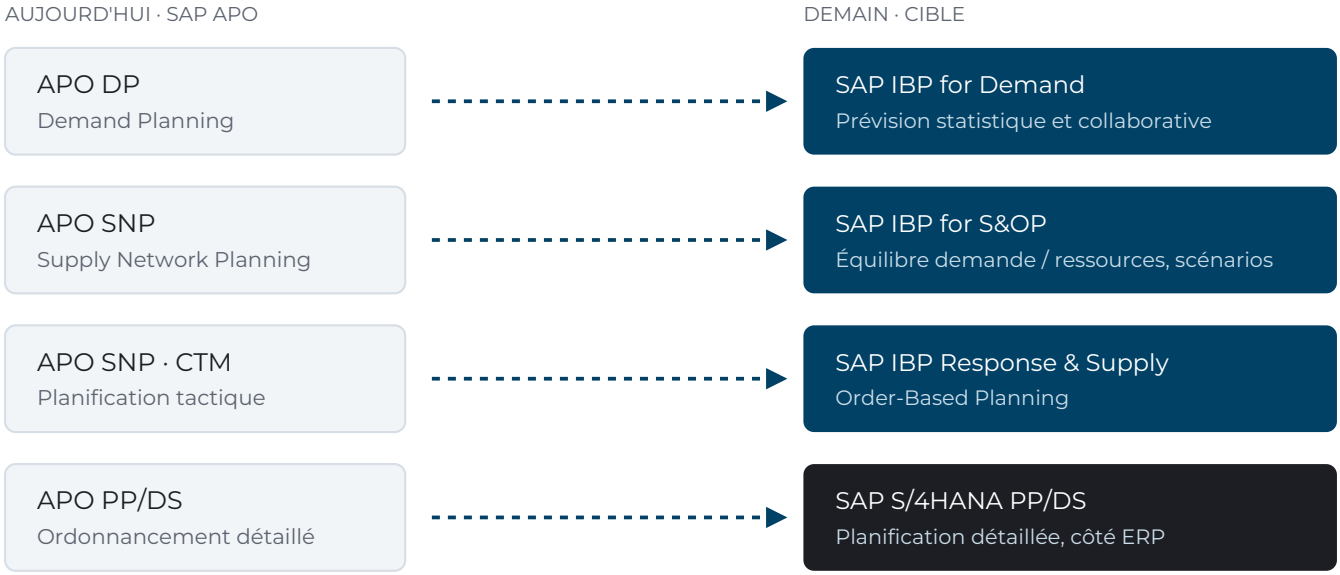
> La valeur vient d'abord de la transformation de la prise de décision. Le remplacement de l'outil n'en est qu'un moyen.

02 — CAPACITÉS

# SAP IBP : quelles capacités, pour quels usages ?

Une plateforme à articuler avec vos besoins de planification et d'exécution.

## De SAP APO à la cible : la correspondance




Correspondance indicative : la cible exacte se décide au diagnostic, selon vos processus et votre trajectoire S/4HANA.

DEMAND

### Prévoir et aligner la demande

Construire un consensus documenté entre ventes, Supply Chain et finance, en distinguant prévision de base, événements et hypothèses de marché.

SAP IBP FOR S&OP

### Équilibrer besoins, ressources et objectifs

Confronter demande, stocks, ressources et contraintes pour simuler des scénarios. La valeur : où affecter une capacité limitée, quels stocks constituer, quelles priorités retenir.

RESPONSE & SUPPLY

### Rendre les décisions plus réactives

L'Order-Based Planning rapproche planification tactique et signaux opérationnels. Sa pertinence dépend des horizons de décision et des systèmes d'exécution.

PÉRIMÈTRE

### Ne pas confondre IBP, PP/DS et exécution

Une transformation APO distingue planification agrégée, planification détaillée et ordonnancement, et exécution ERP.

À RETENIR

PP/DS ne se transpose pas directement dans IBP : la cible associe souvent SAP IBP et SAP S/4HANA PP/DS.

© 2026 LOGIQ Technology · Radjesh Pijeaud & Majid Belgacem · logiq-technology.com

03 — MÉTHODE

# Une feuille de route réaliste, en 5 étapes

Un programme à la fois métier, organisationnel et technique.

01

## Diagnostiquer l'existant

Cartographier processus APO, interfaces, spécifiques, qualité des données, dépendances ERP et irritants des planificateurs.

LIVRABLE
Cartographie et irritants

02

## Définir le modèle cible

Clarifier niveaux de planification, responsabilités, gouvernance S&OP, horizons de décision et indicateurs attendus.

LIVRABLE
Processus et gouvernance cibles

03

## Évaluer les écarts fonctionnels

Analyser la correspondance APO / IBP / S/4HANA PP/DS ; tester les exigences complexes par démonstrations ou prototypes ciblés.

LIVRABLE
Matrice d'écarts, POC

04

## Déployer par vagues maîtrisées

Prioriser les domaines à forte valeur, sécuriser données et interfaces, préparer la conduite du changement, prévoir un run parallèle si nécessaire.

LIVRABLE
Plan de vagues, recette

05

## Piloter la valeur après démarrage

Mesurer adoption, fiabilité des plans, délais d'arbitrage, impacts service / stock / productivité ; ajuster les processus.

LIVRABLE
Tableau de bord de valeur

POINT DE VIGILANCE

Synchroniser la feuille de route IBP avec la trajectoire S/4HANA, les contraintes de maintenance APO et la disponibilité des équipes métier.

**16**
SEMAINES

C'est le délai de démarrage que nous visons sur un premier périmètre IBP, grâce à un paramétrage au plus près du standard et à des équipes 100 % certifiées.

© 2026 LOGIQ Technology · Radjesh Pijeaud & Majid Belgacem · logiq-technology.com

04 — VALEUR

# Au-delà de la migration : créer de la valeur

Mesurer les résultats, préparer l'innovation, sécuriser la transformation.

## Un business case fondé sur peu d'indicateurs partagés

**Fiabilité des prévisions**
Précision et biais du plan de demande

**Taux de service**
Commandes livrées complètes et à l'heure

**Couverture et rotation des stocks**
Juste niveau de stock, par segment

**Respect des capacités**
Plans réalisables par les usines

**Temps de préparation des décisions**
Cycle S&OP raccourci, arbitrages plus rapides

**Adoption par les planificateurs**
Usage réel du nouvel outil

Les gains attendus se mesurent à partir d'une situation de référence crédible, établie avant le projet.

## L'intelligence artificielle, une place progressive

DÈS AUJOURD'HUI

### Enrichir la planification

Prévision avancée, détection d'anomalies, aide à la décision.

À ÉVALUER AU CAS PAR CAS

### Automatiser certaines décisions

Agents et décisions automatisées, selon la maturité des fonctions, la qualité des données, la maîtrise des risques et le contrôle humain requis.

NOTRE RECOMMANDATION

Commencer par un diagnostic qui réunit experts Supply Chain, responsables métier et équipes SI. Définir une cible justifiée par la valeur, tracer une trajectoire sécurisée, puis accompagner les utilisateurs jusqu'à l'appropriation du nouveau modèle.

© 2026 LOGIQ Technology · Radjesh Pijeaud & Majid Belgacem · logiq-technology.com

POURQUOI LOGIQ

# Des experts qui pilotent, des résultats qui tiennent

Nous pilotons les projets complexes, maîtrisons les risques et garantissons la continuité de vos opérations.

| 25 | 100 % | 16 | 10 |
|---|---|---|---|
| experts SAP IBP | consultants certifiés SAP | semaines visées pour démarrer | programmes de planification |

## Ils nous ont confié leur planification

Leader du sel · Groupe agroalimentaire · Groupe fromager · Leader du sucre · Industrie process · Fabricant de lubrifiants · Laboratoire pharma · Industrie de défense · Horloger / joaillier · Leader aéronautique

NOTRE PROPOSITION

## Un diagnostic APO → IBP pour décider en connaissance de cause

- Cartographie de votre existant APO : processus, spécifiques, interfaces
- Cible fonctionnelle IBP / S/4HANA justifiée par la valeur
- Feuille de route chiffrée, calée sur vos échéances SAP

PARLONS DE VOTRE PROJET

Un échange de 30 minutes, sans engagement.

Radjesh Pijeaud
Directeur commercial, LOGIQ Technology

contact@logiq-technology.com
logiq-technology.com
linkedin.com/company/logiq-technology

© 2026 LOGIQ Technology · Radjesh Pijeaud & Majid Belgacem · logiq-technology.com