CAS CLIENTS SAP IBP

# Mieux planifier pour mieux décider

Cas clients dans différents secteurs d’activité, du cadrage au déploiement, de la prévision aux décisions de production

AGROALIMENTAIRE, PROCESS, LUBRIFIANTS, AÉRO-DÉFENSE, HORLOGERIE, PHARMACIE

logiq-technology.com

Copyright © 2026 LOGIQ Technology

VUE D'ENSEMBLE

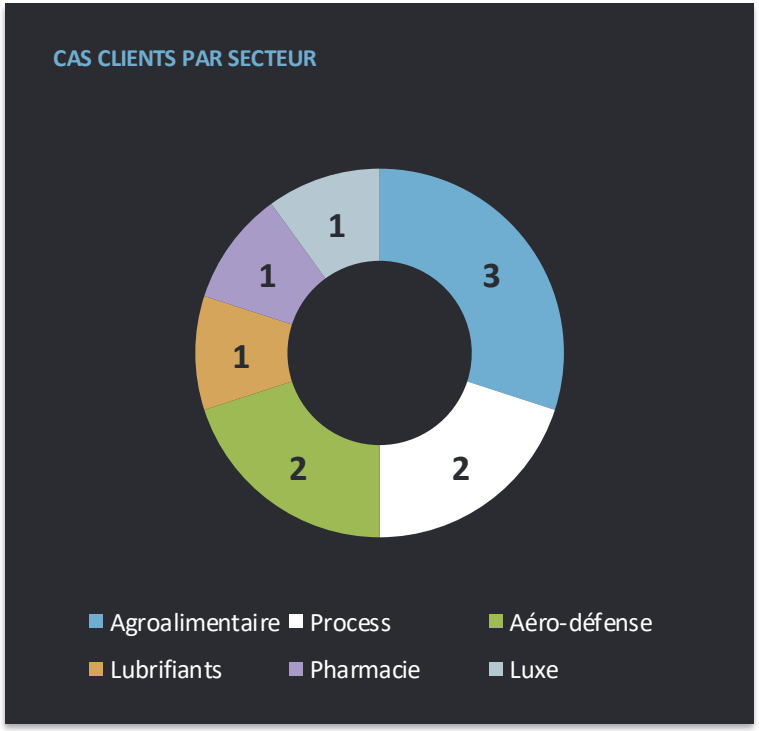
# 10 programmes, un même niveau d'exigence

**6**
secteurs d'activité représentés

**4**
modules IBP : Demand, S&OP, Response&Supply, Inventory Optimization

**25+**
Consultants certifiés en planification

**100+**
Projets réalisés




| CLIENT / SECTEUR | PÉRIMÈTRE DE LA MISSION | ERP CIBLE |
|---|---|---|
| Leader européen du sel | S&OP et approvisionnements | SAP S/4HANA |
| Groupe agroalimentaire | S&OP, supply, production, optimiseur | SAP S/4HANA |
| Groupe fromager Tunisien | S&OP, supply, production, optimiseur | S/4HANA (RISE) |
| Leader Industriel du sucre | S&OP, supply et production | SAP ECC |
| Industrie Process | S&OP et approvisionnements | SAP S/4HANA |
| Fabricant de Lubrifiants | S&OP, supply et production | SAP ECC |
| Laboratoire pharma | Diagnostic du cycle de prévision | SAP S/4HANA |
| Leader des systèmes de missiles | Démonstration S&OP et Supply | SAP ECC |
| Groupe Horloger et Joaillier | Refonte du PDP et cadrage APS | ProConcept |
| Équipementier aéronautique | Core model IBP et gouvernance | SAP S/4HANA |

Copyright © 2026 LOGIQ Technology

CAS CLIENT · INDUSTRIE DE PROCESS – SEL

# Leader du sel en Europe depuis 160 ans

logiq-technology.com

## CONTEXTE

Dans un environnement commercial très dynamique, le Groupe avait besoin d'un outil capable d'optimiser la planification, la simulation et la prise de décision. SAP IBP devait porter le processus S&OP et accompagner l'expansion du Groupe.

## ENJEUX

- Obtenir une vision globale du DRP réseau et piloter la supply chain de bout en bout
- Construire un core model capable d'intégrer rapidement de nouvelles marques et entités
- Modéliser les contraintes de production pour garantir un PDP réalisable en usine
- Gérer la multiplicité des actions promotionnelles
- Simplifier le processus budgétaire grâce à des scénarios supply valorisés à 2–5 ans
- Réussir l'adoption par les utilisateurs : formation, conduite du changement et hypercare

**Gestion multi-sociétés** | **Conformité pharmaceutique** | **Cycle S&OP court**

## RÉSULTATS

**+5 %**
de taux de service à la commande

**-29 %**
de ruptures de stock

Planification fondée sur des scénarios et simulations

Collaboration renforcée entre contrôle de gestion et commerce

## FONCTIONS

S&OP
Planification des approvisionnements

## PÉRIMÈTRE

4 usines – 3 millions de tonnes
5 dépôts
4 pays

## PAYSAGE APPLICATIF

SAP ECC | SAP BW | Arkieva | Excel

**SAP S/4HANA** | **SAP IBP** | **SAP BI**

Copyright © 2026 LOGIQ Technology

CAS CLIENT · AGROALIMENTAIRE

# Leader historique de la confiserie en Europe

logiq-technology.com

## CONTEXTE

Cet industriel souhaitait consolider son S&OP pour l'aligner sur le business plan long terme, disposer d'un outil performant et ergonomique pour animer le S&OP mensuel, et passer à un véritable Integrated Business Planning intégrant les données financières.

## ENJEUX

- Obtenir une vision globale du DRP réseau et piloter la supply chain de bout en bout
- Modéliser les contraintes de production pour garantir un PDP réalisable en usine
- Intégrer la durée de vie des produits (DLUO) pour limiter l'obsolescence des stocks
- Simuler les décisions grâce au scenario management
- Optimiser et simplifier la construction budgétaire et l'animation du S&OP

**Durée de vie produit** | **Sous-traitance** | **Saisonnalité**

## RÉSULTATS

**+20 %**
de fiabilité des prévisions

**8 → 2**
% de stock à risque

Optimisation des ressources de production

Réduction des volumes destinés aux soldeurs

## FONCTIONS

S&OP
Planification des approvisionnements
Planification de la production
Optimiseur

## PÉRIMÈTRE

11 marques
6 usines – 12 sous-traitants
1 dépôt central France, 1 au Royaume-Uni
France et export

## PAYSAGE APPLICATIF

SAP ECC | Excel

**SAP S/4** | **SAP IBP** | **IBP Promotion Planning**

Copyright © 2026 LOGIQ Technology

CAS CLIENT · AGROALIMENTAIRE

# Leader du fromage en Tunisie

logiq-technology.com

## CONTEXTE

La prévision de la demande était réalisée dans un outil externe, sans synchronisation entre marché local et export. Cet industriel pilote ses ressources, ses coûts de production et ses marges au coût moyen pondéré, sur des fichiers Excel arrivés à leurs limites. Le projet s'inscrit dans un programme global SAP S/4HANA, Ariba et RISE.

## ENJEUX

– Mettre en place un PIC piloté par des simulations financières, notamment pour les admissions temporaires

– Prioriser les volumes de production à partir d'une prévision externe mensuelle

– Planifier à capacité finie avec priorisation à plusieurs niveaux d'agrégat

– Optimiser les volumes de production selon les ressources goulots et le prix des matières premières

– Maîtriser des flux d'approvisionnement complexes (admissions temporaires et local) avec des marges réduites

– Optimiser la production par sous-famille ou article, à la semaine, entre besoins local et export

**Admissions temporaires (export)** | **Marges réduites** | **Expansion internationale**

## RÉSULTATS

**-20 %**
de produits à date courte détruits

**+5 %**
de fiabilité des prévisions

Solution IBP évolutive et performante, intégrée à S/4HANA

Gestion des admissions temporaires à l'export

## FONCTIONS

S&OP
Planification des approvisionnements
Planification de la production
Optimiseur

## PÉRIMÈTRE

11 marques
2 usines
2 dépôts centraux
Tunisie et export

## PAYSAGE APPLICATIF

SAP ECC | Excel

**SAP S/4HANA Cloud (RISE)** | **SAP IBP** | **SAP BTP – Cloud Connector**

Copyright © 2026 LOGIQ Technology

CAS CLIENT · AGROALIMENTAIRE

# Leader de l'industrie sucrière en Afrique

logiq-technology.com

## CONTEXTE

Cet industriel souhaitait un outil performant et ergonomique pour animer son S&OP mensuel, passer à l'Integrated Business Planning en intégrant les données financières, simuler ses décisions et couvrir l'ensemble du périmètre produit : produits finis conditionnés, matières premières, coproduits, emballages et consommables.

## ENJEUX

- Étendre la valorisation à l'ensemble de la chaîne, de bout en bout
- Optimiser les décisions grâce à l'analyse du compte de résultat
- Automatiser et standardiser les saisies
- Modéliser les contraintes de production pour garantir un PDP réalisable en usine

**Stocks, production et conditionnement** | **Durée de vie produit** | **Prévisions de campagne et de ventes**

## RÉSULTATS

**-10 %**
de pertes et d'obsolescence

**+6 %**
de fiabilité des prévisions

Optimisation des ressources de production

Maîtrise de l'obsolescence grâce à la gestion de la durée de vie

## FONCTIONS

S&OP
Planification des approvisionnements
Planification de la production

## PÉRIMÈTRE

4 marques
2 raffineries et 7 sucreries
12 agences
Maroc et export

## PAYSAGE APPLICATIF

SAP ECC | Excel

**SAP ECC** | **SAP IBP** | **SAP BTP** | **SAP BI**

Copyright © 2026 LOGIQ Technology

CAS CLIENT · INDUSTRIE – HUILES ET LUBRIFIANTS

# Leader des lubrifiants

logiq-technology.com

## CONTEXTE

Les informations nécessaires au pilotage des façonniers (CMO) étaient dispersées dans de multiples fichiers et outils, chronophages à maintenir. Avec IBP Demand déjà en production, cet industriel a étendu la solution au S&OP pour bâtir son plan d'allocation de la production, le valoriser et l'intégrer au cycle budgétaire puis au rolling mensuel.

## ENJEUX

- Répartir les volumes de production entre usines, CMO et sous-traitants par scénarios d'allocation
- Contrôler la charge et la capacité de chaque site
- Valoriser le plan d'allocation et le plan d'approvisionnement
- Traduire le plan en besoins matières, composants et emballages pour la Supply et les Achats
- Mener le projet en sprints de 3 semaines sans perturber IBP Demand en production

**Multi-sites et façonniers**

**Processus éclaté entre IBP, Excel, S/4 et e-mail**

**Flux en stock et à la commande**

## RÉSULTATS

**5 mois**
du kick-off au go-live

**113**
scénarios de recette validés

Zéro anomalie bloquante ou critique au go-live

Processus budgétaire déroulé de bout en bout dans IBP

## FONCTIONS

S&OP
Planification des approvisionnements
Planification de la production

## PÉRIMÈTRE

800 M€ de chiffre d'affaires
200 kt produites par an
Usines, CMO et sous-traitants
Produits finis, MP, composants, emballages

## PAYSAGE APPLICATIF

SAP ECC
Excel

**SAP ECC**
**SAP IBP Response**
**SAP IBP S&OP**

Copyright © 2026 LOGIQ Technology

CAS CLIENT · INDUSTRIE DE CHIMIE

# Industriel de la chimie

Processus de carve-out

logiq-technology.com

## CONTEXTE

Cession d'une activité chimie d'un grand laboratoire en octobre 2021, avec un accord de services transitoires (TSA) de 8 mois. Il fallait remplacer les applications supportant le S&OP – prévision de la demande sous Arkieva, approvisionnements sous SAP ECC et Excel – et décommissionner le legacy.

## ENJEUX

- Intégrer l'activité sel nordique, en anglais, dans la solution SAP IBP
- Aligner les données de base entre systèmes sources et SAP IBP
- Garantir la disponibilité et la validation des tableaux de bord de planification
- Harmoniser les méthodes de travail de la supply chain
- Réussir l'adoption par les utilisateurs : formation, conduite du changement et hypercare

**TSA court de 8 mois**

**Conformité pharmaceutique**

**Harmonisation et nettoyage des données**

## RÉSULTATS

**-17 %**

de niveau de stock

**2 → 1**

mois de cycle S&OP

Gouvernance IBP mise en place

Synergies et accélération des opérations

## FONCTIONS

S&OP
Planification des approvisionnements

## PÉRIMÈTRE

4 usines – 3 millions de tonnes
5 dépôts centraux
4 pays

## PAYSAGE APPLICATIF

SAP ECC | SAP BW | Arkieva | Excel

**SAP S/4HANA** | **SAP IBP** | **SAP BI**

Copyright © 2026 LOGIQ Technology

CAS CLIENT · PHARMACIE – SANTÉ GRAND PUBLIC

# Laboratoire pharmaceutique

logiq-technology.com

## CONTEXTE

Cet industriel souhaitait clarifier son cycle mensuel de prévision, de l'historique des ventes au calcul des besoins (MRP) dans S/4HANA, et l'aligner sur les meilleures pratiques APICS : segmentation, gestion par exception, indicateurs de fiabilité et scénarios. Il voulait également reprendre la maîtrise d'un paramétrage SAP IBP non documenté, fiabiliser les interfaces avec S/4HANA et anticiper les évolutions techniques imposées par SAP.

## ENJEUX

- Rendre le cycle mensuel de prévision lisible de bout en bout, de l'historique des ventes au calcul des besoins (MRP) dans S/4HANA
- Se comparer aux meilleures pratiques (APICS) : segmentation, gestion par exception, indicateurs de fiabilité, scénarios
- Reprendre la maîtrise d'un paramétrage IBP non documenté
- Fiabiliser les interfaces avec S/4HANA et anticiper les évolutions techniques imposées par SAP

**Solution totalement documentée**

**Cycle budgétaire puis rolling mensuel**

**Demand en production**

## RÉSULTATS

**10**
étapes du cycle de prévision cartographiées

**0 €**
de licence supplémentaire pour couvrir tout le processus

Diagnostic partagé par la Supply Chain et la DSI

Feuille de route de refonte par lots, priorisée par la valeur

Sortie d'Excel au profit d'un processus outillé et traçable

## FONCTIONS

Demand
MRP

## PÉRIMÈTRE

Médicaments, dispositifs médicaux, compléments alimentaires
Marchés MTS : France, Belgique, Suisse, Italie
Distributeurs MTO à l'export

## PAYSAGE APPLICATIF

SAP ECC | Excel

**SAP S/4 HANA** | **SAP IBP Demand**

Copyright © 2026 LOGIQ Technology

CAS CLIENT · AÉRONAUTIQUE ET DÉFENSE

# Leader des systèmes de missiles

logiq-technology.com

## CONTEXTE

Cet industriel souhaitait évaluer concrètement l'apport de SAP IBP avant d'investir. En 12 jours, les équipes Logiq ont réalisé un POC sur ses cas d'usage, permettant une décision éclairée et un feu vert pour lancer un projet d'implémentation.

## ENJEUX

- Démontrer un S&OP intégré, cohérent du long terme jusqu'au court terme
- Comparer planification à capacité finie et infinie, et mesurer l'apport de l'optimiseur
- Montrer un pilotage par exception grâce aux alertes, pour concentrer les planificateurs sur l'essentiel
- Faire tester la solution aux utilisateurs dans leurs outils du quotidien : Excel et Fiori
- Proposer une architecture compatible avec les exigences de souveraineté du client

**Hébergement cloud européen**

**Souveraineté et sécurité des données**

**Données représentatives**

## RÉSULTATS

**12 jours**
pour bâtir une démonstration sur les cas d'usage

**4**
horizons de planification couverts

Gains d'IBP rendus concrets pour le métier et la direction

Validation sécurité obtenue

Trajectoire tracée vers IBP S&OP et Response & Supply

## FONCTIONS

S&OP
Planification des approvisionnements
Planification moyen-long terme

## PÉRIMÈTRE

Programme de transformation
Impact
Plusieurs pays et sites
Du S&OP au moyen terme

## PAYSAGE APPLICATIF

SAP ECC
Excel

**SAP ECC** **SAP IBP Response** **SAP ePPDS** **SAP IBP S&OP**

Copyright © 2026 LOGIQ Technology

CAS CLIENT · AÉRONAUTIQUE

# Equipementier aéronautique, espace et défense

logiq-technology.com

## CONTEXTE

Ce leader aéronautique souhaitait faire cohabiter l'ensemble de ses sociétés sur un même environnement SAP IBP, avec des règles communes et sans perturber leurs activités respectives. Nous avons construit avec la direction du Groupe un core model et une gouvernance intégrant les besoins de 21 sociétés, afin d'accélérer les déploiements et de sécuriser les évolutions du système.

## ENJEUX

– Core model à partir des besoins de Aircraft Engines et Electronics & Defense

– Faire cohabiter 21 sociétés sur un même tenant IBP sans qu'aucune ne pénalise les autres

– Fixer des règles d'architecture, de nommage, de cloisonnement des données et d'habilitations communes à tout le Groupe

– Absorber les nouvelles versions SAP et les demandes d'évolution sans régression

– Mettre en place les instances de décision : Design Authority, Change Board, club utilisateurs

**Alignement des directions du Groupe** | **Exigences défense** | **Instances de Gouvernance**

## RÉSULTATS

☆☆☆☆☆

1 Core model commun

21

sociétés couvertes par un référentiel unique

Plusieurs sociétés en cours de déploiement sur ce cadre

Instances Groupe pour arbitrer les évolutions

## FONCTIONS

Gouvernance groupe
S&OP
Planification des approvisionnements
Planification de la production

## PÉRIMÈTRE

4 sociétés pilotes : moteurs, électronique et défense, trains d'atterrissage, nacelles

Matériels neufs et rechange, civil et militaire

## PAYSAGE APPLICATIF

SAP ECC | Excel

**SAP S/4** | **SAP IBP**

Copyright © 2026 LOGIQ Technology

CAS CLIENT · LUXE – HORLOGERIE ET JOAILLERIE

# Manufacture horlogère et joaillière

Refonte de la planification

logiq-technology.com

## CONTEXTE

Ce joaillier souhaitait sortir d'une planification gérée dans l'urgence pour construire un plan directeur de production à 18–24 mois et lisser la charge de ses ateliers. Nous avons modélisé et validé une méthode commune, le Takt Stock Planning, sur quatre périmètres, permettant d'harmoniser les pratiques et de clarifier les critères de choix du futur APS.

## ENJEUX

- Planifier à la famille puis à l'article, et piloter par les stocks pour lisser la charge des ateliers
- Remplacer les méthodes propres à chaque flux par une méthode unique : le Takt Stock Planning
- Valider la méthode avec l'équipe pilote Céramique, puis l'étendre aux autres périmètres
- Spécifier l'outil cible et son intégration à l'ERP ProConcept

**Produits à très forte valeur** | **Nomenclatures multiniveaux** | **Une méthode par flux**

## RÉSULTATS

**x 5**
d'horizon de planification visé : de 4–5 à 18–24 mois

**4**
périmètres de PDP modélisés et validés

Une méthode de planification unique, adoptée par le métier

Cahier des charges remis à l'éditeur de l'ERP

Critères de choix de l'APS cible clarifiés

## FONCTIONS

Planification de la production

## PÉRIMÈTRE

Mouvements horlogers et joaillerie, bracelets et fermoirs, céramique
Flux d'approvisionnement composants

## PAYSAGE APPLICATIF

ProConcept (ERP) | Excel

**Méthode TSP** | **SAP IBP**

Copyright © 2026 LOGIQ Technology